



## INFORME DE GESTION GERENCIA

Los trabajadores de la Cooperativa Agropecuaria del Sarare “Coagrosarare Ltda.”, damos a todos nuestros asociados e invitados un cordial saludo de bienvenida a la LI asamblea general ordinaria de delegados; ponemos a consideración de los asistentes el presente informe de gestión con el mayor deseo de que el fruto del trabajo que se adelante durante la presente asamblea sea en beneficio de todos y cada uno de los miembros de la familia Coagrosarare.

Nuestro informe ha sido elaborado teniendo en cuenta dos aspectos: administrativo y financiero; se realizó un análisis con los siguientes aspectos:

### 1. ADMINISTRATIVO

#### A. Estado de la Empresa

- Dificultades
- Proyecciones

#### B. Proyectos en ejecución

- Ganadero
- Mercadeo
- Finca
- Turbo
- Contratación
- La empacadora

### 2. FINANCIERO

#### A. Balance General a 31 de Diciembre de 2018

#### B. Estado de Ganancia y/o Perdidas

#### C. Concepto emitido por el Revisor Fiscal



## COAGROSARARE LTDA

NIT. 890.500.424-4

Constituida por Resolución No. 00455 del Ministerio del Trabajo – Marzo 7 de 1963

Carrera 13 No. 19-03 (Barrio Cochize) – Telefax 313-223-5216 Saravena (Arauca)



### 1. GESTION ADMINISTRATIVA

#### A. Estado de la Empresa

#### LOGROS

El esfuerzo que conjuntamente han realizado tanto la gerencia como el concejo de Administración se ha reflejado en lograr la estabilidad de la empresa. En primer lugar se han implementado estrategias con el fin de ampliar la contratación con entidades del estado, también para vincular nuevamente a los sectores cooperativos, socios y clientes que se han alejado de la central, considerando que los sectores fueron creados como pilar fundamental del desarrollo de las actividades propias de la misma.

La relación Coagrosarare proveedores se ha venido recuperando ampliando el cupo de créditos ya que estaban limitados por la falta de confianza y el no pago a tiempo de las facturas. Estamos realizando compras directas obteniendo descuentos, mejorando los precios en las mercancías.

La Cooperativa cuenta con un stop de mercancía variado y ha mejorado en los precios prestando un servicio de calidad, con productos económicos.

Valoramos y agradecemos el apoyo que tuvimos con las diferentes empresas en cuanto a el proceso de suministro de canastas navideñas, de nuestra parte hicimos lo posible por cumplir con nuestros compromisos.

**Personal:** se está trabajando con dos compañeros de jornada continua en el almacén una compañera de medio tiempo que se encarga del aseo y apoyo a los compañeros, el conductor de la turbo que cumple con manejar la turbo y apoyo a los compañeros del almacén cuando no está viajando, la tesorera de la empresa que está coordinando permanente con el almacén Revisor fiscal y Gerente trabajando todos en coordinación. Se está trabajando en jornada continua.

**Jurídico:** en este proceso se ha coordinado con la doctora CLAUDIA RODRIGUEZ revisora fiscal y ZULEMIS RAMIREZ tesorera, he estado informado de todo lo relacionado con lo jurídico legal cumpliendo y presentando lo requerido por las entidades de control del estado. Hemos cumplido con todo pago de prestaciones sociales a los trabajadores, presentando las informaciones a tiempo estamos a la espera de la implementación de la facturación electrónica.

**Edificio:** la cooperativa cuenta con el edificio en el Barrio Centro, se puso en venta, hasta el momento no ha habido una propuesta seria, la sede actual está en buenas condiciones.

#### Proyectos en ejecución:

**Ganadero:** sigue siendo el proyecto de más rentabilidad para la Cooperativa; estamos a la espera de vender el edificio del centro con el fin de fortalecer este proyecto es un proyecto auto sostenible y ha contribuido al sostenimiento de otros proyectos de la cooperativa.

**Mercadeo:** en la cooperativa somos conscientes que su fuente de ingresos está representada en la comercialización de mercancías y el proyecto ganadero este último es el que más ha dejado



## COAGROSARARE LTDA

NIT. 890.500.424-4

Constituida por Resolución No. 00455 del Ministerio del Trabajo – Marzo 7 de 1963

Carrera 13 No. 19-03 (Barrio Cochize) – Telefax 313-223-5216 Saravena (Arauca)



rentabilidad, en la actualidad la cooperativa la está sosteniendo la contratación, no se está vendiendo a los sectores y son pocos los clientes que vienen a la empresa.

**La finca:** Se encuentra en regular estado. Se han hecho mantenimientos y mejoramientos en cercas y el corral.

**Vehículo Turbo:** Está en buen estado trabajando y disponible. Se le hizo un mantenimiento representativo.

**Contratación:** Se ha logrado contratar con el Programa Mundial de Alimentos PMA, en asistencia con bonos alimentarios a población vulnerable dejando buenos resultados para la cooperativa, mantenemos la contratación con COMFIAR sin dificultades, la contratación con el Hospital en el año 2018 se mantuvo, en la actualidad se redujo a un 15 % por razones que desconocemos.

**La empacadora,** esta como la recibimos puesto que no hay una propuesta clara para colocarla en funcionamiento además consume mucha energía y prácticamente no es rentable.

**El lote,** se ha estado relleno a espera de recursos para construir el garaje de la turbo por lo pronto.

### Dificultades

No hay recursos suficientes para cumplir con la contratación que tenemos.

La cartera de la cooperativa

El bajo volumen de ventas a sectores y clientes

Apoyo de los compañeros del movimiento y empresas afines a nuestro proyecto de vida digna

### Proyecciones:

Mantener la contratación

Ampliar la contratación

Estabilizar precios vender lo más económico que se pueda a nuestros clientes

Empezar el proceso de articulación sectores central cooperativo

Mejorar genética ganadera

Mejoramiento de praderas

Recuperación de imagen

Recuperación de cartera

Actualización de socios

Con el esfuerzo de todos los compañeros lograremos salir adelante y cumplir con todos los objetivos propuestos.

ERIBERTO ORTEGA BUENO

R/L Coagrosarare Ltda.

50 años